



T.C.  
MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ

# 2015 YILI YATIRIM İZLEME ve DEĞERLENDİRME RAPORU



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

MART - 2016

T. C.  
MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ



2015 Yılı  
Yatırım İzleme ve  
Değerlendirme Raporu

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
MART- 2016

# İÇİNDEKİLER

<b>1. YÖNETİCİ ÖZETİ</b> .....	<b>1</b>
<b>2. GENEL DEĞERLENDİRME</b> .....	<b>2</b>
2.1 Kuruluşun Görevi (Misyonu) .....	2
2.2 Kuruluşun Hedefi (Vizyonu) .....	2
2.3 Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri.....	2
2.4 Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları .....	4
2.5 Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi.....	5
2.6 2015 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı .....	6
2.6.1 2009H031940 Kampüs Altyapısı .....	8
2.6.2 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler.....	8
2.6.2.1 Hibe Kapsamındaki Yatırımlar .....	10
2.6.3 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler .....	11
2.6.4 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri .....	12
2.6.5 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı .....	12
2.6.6 2015H034340 Çeşitli Ünitelerin Etüd ve Projesi .....	12
2.6.7 2015H034350 Muhtelif İşler .....	12
2.6.8 2015H034360 Yayın Alımları.....	12
2.7 2015 Yılı Yatırım Uygulamaları .....	13
2.7.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu .....	13
2.7.2 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar.....	13
<b>3. 2015 YILI PROJE UYGULAMALARI</b> .....	<b>13</b>
3.1 Devam Eden Projeler .....	13
3.1.1 Kamu Yatırım Projeleri .....	13
3.1.1.1 2009H031940 Kampüs Altyapısı .....	13
3.1.1.2 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler.....	13
3.1.1.3 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler .....	13
3.1.1.4 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri .....	14
3.1.1.5 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı .....	14
3.1.1.6 2015H034340 Çeşitli Ünitelerin Etüd ve Projesi .....	14
3.1.1.7 2015H034350 Muhtelif İşler .....	14
3.1.1.7.1 Bina Bakım-Onarım Giderleri.....	14
3.1.1.7.2 Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları.....	15
3.1.1.7.3 Bilgisayar Alımları.....	15
3.1.1.7.4 Taşıt Alımları .....	16
3.1.1.8 2015H034360 Yayın Alımları.....	16
3.2 Tamamlanan Projeler.....	16
3.2.2 Proje Tamamlama Raporu .....	16
<b>4. ÖNERİLER</b> .....	<b>17</b>

## TABLÖLAR

<b>Tablo 1.</b> 2015 Yılı Projeler, Ödenekler ve Kaynaklar .....	4
<b>Tablo 2.</b> Taşınmaz Durumu .....	6
<b>Tablo 3.</b> İnşaatı Devam Eden-Tamamlanan Projeler .....	7
<b>Tablo 4.</b> Laboratuvar Cihazı Alımları .....	14
<b>Tablo 5.</b> Bina Bakım-Onarım Giderleri .....	15
<b>Tablo 6.</b> Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları.....	15
<b>Tablo 7.</b> Bilgisayar Alımları .....	15
<b>Tablo 8.</b> Taşıt Alımları .....	16
<b>Tablo 9.</b> Yayın Alımları.....	16
<b>Tablo 10.</b> 2015 Yılı Kamu Yatırımları Özeti .....	18



## 1. YÖNETİCİ ÖZETİ

Muş Alparslan Üniversitesi; 5662 Sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun” 29/05/2007 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmesiyle kurulmuştur.

Eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin verimli bir şekilde gerçekleştirilmesi için, devam eden yatırım projelerinin süratle hayata geçirilmesi gerekmektedir. 2015 yılında mevcut ödeneklerle, yatırımların; etkin, ekonomik, verimli ve en kısa zamanda tamamlanması konusunda gayret sarf edilmiştir. Bu bağlamda; üniversitenin ihtiyacı olan kampüs altyapısı ile fiziki yapıya ilişkin projelerin bir kısmı tamamlanırken, Stratejik Plan’da belirtilen yatırım projelerinin de en kısa sürede tamamlanması için çalışmalar hızla devam etmektedir.

Diğer taraftan Üniversitemizin temel hedefi, eğitim-öğretim ve araştırma-geliştirme faaliyetleri ile bilimsel yayınları hazırlamada uluslararası standartlara ulaşarak, Türkiye ve dünyanın hatırı sayılır üniversiteleri arasındaki yerini almak ve öğrenciye, bilgiye ulaşmanın yollarını öğretmektir.

Amaç; Toplumun tüm kesimleri ile bütünleşerek ülkenin ve yörenin bilim, teknoloji ve kültür hayatına katkıda bulunan, toplumla işbirliğini güçlendiren, evrensel değerlere sahip, küreselleşen dünya koşullarına uygun fiziksel mekan, teçhizat, beyin gücü, bilgi ve birikimiyle çağdaş bir üniversite olmaktır.

Üniversite’nin “2015 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu” 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25’inci ve 60’uncü maddeleri ile 5436 sayılı Kanunun 15’inci maddesi, “Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin” 24’üncü maddesi uyarınca; hesap verilebilirliğin sağlanması ve yatırım harcamalarının verimliliğinin kontrol edilmesi amacıyla hazırlanmıştır.

**Prof. Dr. Fethi Ahmet POLAT**

**Rektör**

## **2. GENEL DEĞERLENDİRME**

### **2.1 Kuruluşun Görevi (Misyonu)**

Anayasanın 130'uncu maddesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve diğer mevzuatla belirlenen ilke ve esaslar doğrultusunda; özellikle sosyal bilimler ile mesleki eğitim alanında yüksek kalitede eğitim-öğretim ve bilimsel araştırma imkânlarını sunarak, teknolojiyi etkin kullanan, bilimsel düşünceyi temel alan, araştıran ve toplum sorunlarına duyarlı bireyler yetiştirerek, ürettiği bilgi ve yetiştirdiği işgücü ile yerel ve ulusal kalkınmaya katkı sağlamaktır.

### **2.2 Kuruluşun Hedefi (Vizyonu)**

Özellikle sosyal bilimler ve mesleki eğitim alanında sahip olduğu eğitim-öğretim kalitesi ve bilimsel araştırma imkânları ile evrensel standartlarda eğitim veren ve bilimsel değeri olan bilgi üretebilen, ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen, mensubu olmaktan gurur duyulan, özgürlüklerden yana, demokrasiyi özümsemiş, insana, emeğe ve çevreye önem veren, topluma hizmet etmeyi esas alan, yerel kalkınmaya katkı sağlayan saygın bir üniversite olmaktır.

### **2.3 Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri**

#### **Stratejik Amaç 1: Üniversitenin Fiziksel Mekanlarını Geliştirmek/Arttırmak**

**Hedef 1.1** 2017 yılı sonuna kadar Üniversitenin amaç ve hedeflerine uygun olarak teklif ve talep edilen yeni fakülte ve yüksekokullara ait yatırım projelerinin hazırlanması, uygunluğunun sağlanması, Kalkınma Bakanlığı'na önerilmesi ve projelerin sonuçlandırılması,

**Hedef 1.2** 2017 yılı sonuna kadar, Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu kültürel ve sosyal tesislere ait binaların yatırım projelerinin hazırlanması, uygunluğunun sağlanması, Kalkınma Bakanlığı'na önerilerek projelerin sonuçlandırılması,

**Hedef 1.3** 2017 yılı sonuna kadar Üniversitemiz kampüs altyapısı projelerinin hazırlanması ve gerekli altyapı çalışmalarının tamamlanması,

#### **Stratejik Amaç 2: Yönetim Kapasitesi ile İdari Personeli, Nicelik ve Nitelik Açısından Güçlendirmek**

**Hedef 2.1** İş süreçlerinin belirlenmesi, yazılı hale getirilmesi ve tüm üniversitede uygulama birliğinin sağlanması,

**Hedef 2.2** Üniversitede yönetici yetkinliklerinin geliştirilmesi, stratejik yönetim anlayışının benimsenmesi, uygulamanın yazılı hale getirilerek devamlılığının sağlanması,

**Hedef 2.3** Personelin; alanında kaliteli, verimli ve etkin bir şekilde hizmet vermesini sağlamak üzere yetiştirilmesi,

**Hedef 2.4** İhtiyaç durumuna göre, görevde yükselme ile unvan değişikliği sınavlarının yapılması, bu bağlamda liyakat ilkesi dikkate alınarak personelin üst unvanlara yükselmesinin sağlanması ve bunun aynı zamanda motive edici bir unsur olarak kullanılması,

**Hedef 2.5** : Personelin motivasyon ve memnuniyet düzeyinin arttırılması,

#### **Stratejik Amaç 3: Öğretim Elemanı Kaynağını Güçlendirmek**

**Hedef 3.1** Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının ve akademik personel niteliğinin optimum verim alınabilecek seviyeye ulaştırılması,

**Hedef 3.2** Öğretim elemanı kalitesinin arttırılması, bilimsel yayın ve faaliyetlerin güçlendirilmesi,

**Hedef 3.3** Üniversitenin, başarılı öğretim elemanları için cazip hale getirilmesi,

**Hedef 3.4** Akademik personelin proje, planlama, yürütme ve koordinasyon konusunda eğitilmesine yönelik çalışmaların yürütülmesi,

**Stratejik Amaç 4: Öğrenci Sayısını Arttırmak ve Daha Nitelikli Öğrencilerin Üniversiteyi Tercih Etmelerini Sağlamak**

**Hedef 4.1** Fakülte, Enstitü, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokullarında, Üniversitenin amaç ve hedefleri doğrultusunda açılması planlanan ancak henüz öğrenci alınmamış bölüm, anabilim dalı ve programlara öğrenci alınması ve mevcut öğrenci kontenjanlarının arttırılması,

**Hedef 4.2** Nitelikli öğrenci sayısının arttırılması,

**Stratejik Amaç 5: Kurum Kültürünü, Kimliğini ve Kurumsal Hafızayı Geliştirmek/Güçlendirmek**

**Hedef 5.1** Üniversitede aidiyet duygusu ve kurumsal bilincin geliştirilerek pekiştirilmesi,

**Hedef 5.2** İç kontrol sisteminin etkin hale getirilmesi ve sahiplenilmesinin sağlanması,

**Stratejik Amaç 6: Eğitim-Öğretim Kalitesini Arttırmak, Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Geliştirmek**

**Hedef 6.1** Ders programları ve içeriklerinin uluslararası eğitim programları ile uyumlu hale getirilmesi,

**Hedef 6.2** Engelli öğrencilerin eğitim-öğretim faaliyetlerine yönelik altyapı çalışmalarının yapılması,

**Hedef 6.3** Üniversitenin bilişim ve kütüphane-dokümantasyon altyapısının geliştirilerek, etkin bir şekilde kullanılmasının sağlanması,

**Hedef 6.4** Öğrencilere yabancı dil hazırlık eğitiminin verilmesi için gerekli altyapının oluşturulması,

**Hedef 6.5** Uzaktan eğitim sisteminin kurulması, geliştirilmesi ve uzaktan eğitim teknolojilerinden etkin bir şekilde yararlanılması,

**Hedef 6.6** Proje Birimi tarafından, TÜBİTAK, DPT, TÜBA, AB vb. projelerin hazırlanması, yürütülmesi ve bilgilendirme konusunda çalışmaların yapılması,

**Hedef 6.7** Ulusal ve uluslararası indekslerce taranan dergilerde yayımlanan makale ve yayın sayısının arttırılması,

**Hedef 6.8** Araştırma faaliyetlerinin geliştirilmesi ve gerekli altyapının oluşturulması,

**Stratejik Amaç 7: Üniversiteler, Toplum ve Mezunlarla İş Birliğini Geliştirmek ve Yerel Kalkınmaya Katkı Sağlamak**

**Hedef 7.1** ERASMUS kapsamında Avrupa Birliği ülkelerindeki üniversitelerle işbirliğinin arttırılması,

**Hedef 7.2** FARABİ programı kapsamında üniversitelerle yapılan işbirliği sayısının arttırılması,

**Hedef 7.3** ÜNİP (Üniversiteler Arası İşbirliği Programı) kapsamında anlaşma yapılan üniversite sayısının arttırılması,

**Hedef 7.4** Öğretim elemanlarının, yurtiçinde ve yurtdışında kısa veya uzun süreli eğitim ve araştırma faaliyetlerine katılımlarının arttırılması,

**Hedef 7.5** İktisadi kuruluşlarla işbirliğine gidilmesi ve bu bağlamda; seminer, kurs, staj vb. faaliyetlerin düzenlenmesi,

**Hedef 7.6** Üniversitemiz laboratuvar altyapısının bölgedeki sanayi kuruluşlarının ihtiyacını karşılayabilecek nitelikte oluşturulması,

**Hedef 7.7** Mezun olan öğrencilerin Üniversite ile ilişkilerinin devamının sağlanması, mezun takip sisteminin güçlendirilmesi,

**Hedef 7.8** Sosyal, siyasal ve ekonomik sorunlara ilişkin akademik çalışmaların yapılması ve çözüm önerilerinin geliştirilmesi,

**Hedef 7.9** Bilimsel ve kültürel etkinliklerde Üniversitenin tanıtılması,

#### 2.4 Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları

Üniversite, 5018 sayılı Kanunda (II) sayılı cetvelde yer alan özel bütçeli bir kurumdur. Gelirleri ise;

a) Hazine yardımları,

b) Öz gelirlere oluşmaktadır.

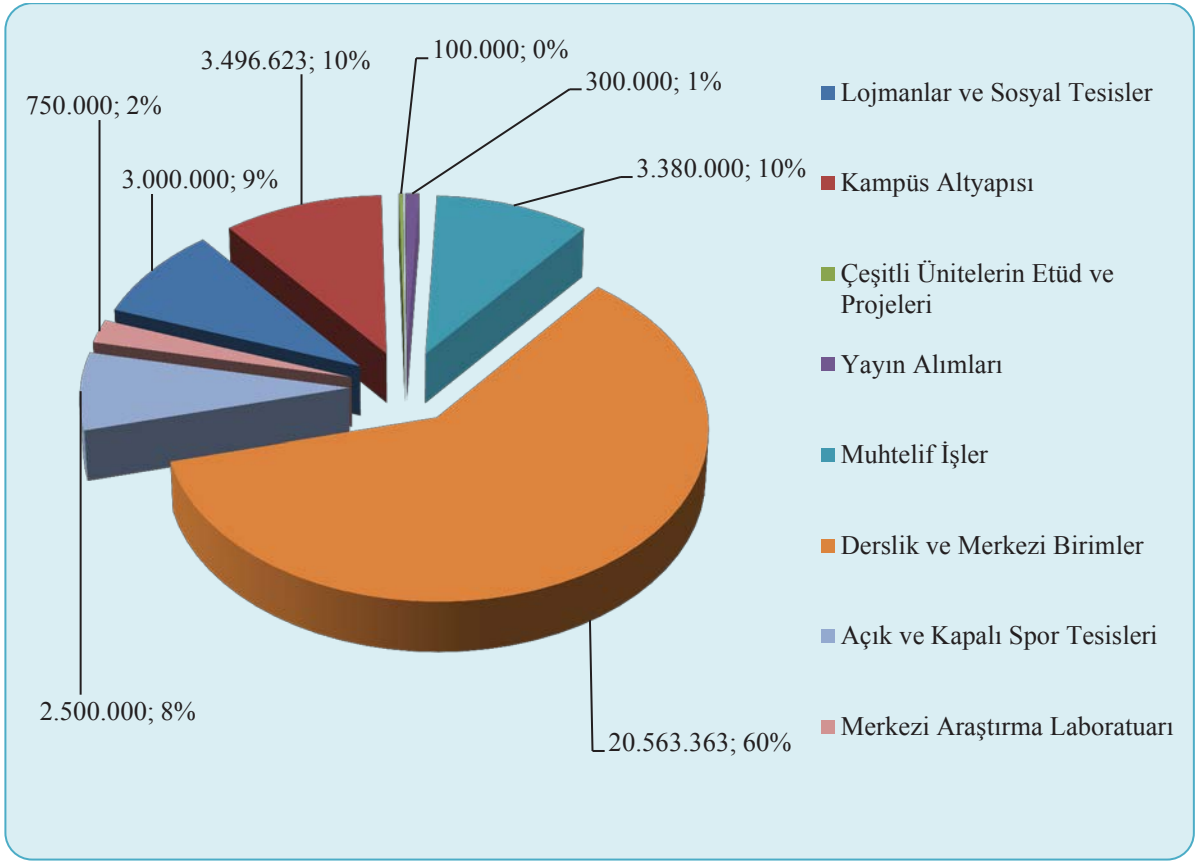
Üniversitemizin 2015 yılına ait proje, ödenek ve kaynakları Tablo 1’de gösterilmiştir.

**2015 Yılı Projeler, Ödenekler ve Kaynaklar**

**Tablo 1.**

Sektör	Proje Numarası	Proje Adı	2015 Yılı Bütçe Ödenek ve Kaynakları		
			Özel Bütçe		Toplam
			Hazine	Öz gelir	
Eğitim	2009H031950	Derslik ve Merkezi Birimler	20.563.363	-	20.563.363
	2009H031960	Lojmanlar ve Sosyal Tesisler	3.000.000	-	3.000.000
	2009H031940	Kampüs Altyapısı	3.496.623	-	3.496.623
	2015H034340	Çeşitli Ünitelerin Etüd ve Projeleri	100.000	-	100.000
	2015H034350	Muhtelif İşler	3.380.000	-	3.380.000
	2015H034360	Yayın Alımları	300.000	-	300.000
Spor	2010H050190	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	2.500.000	-	2.500.000
DKH	2010K121230	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	750.000	-	750.000
<b>Genel Toplam</b>			<b>34.089.986</b>	<b>-</b>	<b>34.089.986</b>

2015 yılında yatırım projelerine ilişkin olarak, aktarma ve ekleme dâhil tahsis edilen ödenek dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



**Yatırım Bütçesinin Projelere Dağılım Grafiği**

### 2.5 Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi

Üniversite; 6 Fakülte, 2 Enstitü, 1 Yüksekokul, 3 Meslek Yüksekokulu ile hizmet vermektedir. Bu birimler, hizmetlerini toplam 2.127.700 m<sup>2</sup>'lik yerleşke alanı üzerindeki 96.140 m<sup>2</sup>'lik kapalı alanda sürdürmektedir. Üniversitenin hizmet sunduğu açık ve kapalı alanların detayları Tablo 2'de verilmiştir.

**Taşınmaz Durumu****Tablo 2.**

Mevcut Yerleşkeler		Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Yerleşke Alanı (m <sup>2</sup> )	Mülkiyet Durumu	Açıklama
Kampüs Alanı	Rektörlük Hizmet Binaları	8.000	2.000.000	Maliye hazinesi	Kampüs Yerleşkesi
	Eğitim Fakültesi	31.600			Eğitim Fakültesi hizmet binası
	Fen Edebiyat Fakültesi				
	Mühendislik-Mimarlık Fakültesi				
	İletişim Fakültesi				
	İslami İlimler Fakültesi				
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi				
	Sağlık Yüksekokulu				
	Fen Bilimleri Enstitüsü				
	Sosyal Bilimler Enstitüsü				
	Kütüphane ve Bilgi İşlem Merkezi				
	Merkezi Kafeterya	6.186			
	Merkezi Araştırma Laboratuvarı ve Derslikler	6.000			
	Lojmanlar	16.500			
	Kampüs Isı Merkezi	1.850			
	Kampüs Çarşısı	2.000			
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	3.498	108.000	Maliye hazinesi	MYO yerleşkesi	
Teknik Bilimler MYO Lojmanları	3.029				
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	3.317	7.200	Maliye hazinesi	Fen Edebiyat Fakültesi eski hizmet binası	
Malazgirt Meslek Yüksekokulu	4.800	12.500	Maliye hazinesi	MMYO yerleşkesi	
<b>Genel Toplam</b>		<b>96.140</b>	<b>2.127.700</b>		

**2.6 2015 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLenen VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI**

2010 yılında 6 yapım projesi kapsamında 7 ihale gerçekleşmiş; 2'si 2011 yılında, 2'si 2012 yılında, 3'ü ise 2013 yılında olmak üzere toplam 7 ihalenin yapım işi tamamlanmıştır.

2011 yılında 3 yapım projesi kapsamında 4 ihale gerçekleştirilmiş; 1'i 2012 yılında, 3'ü ise 2013 yılında olmak üzere toplam 4 ihalenin yapım işi tamamlanmıştır.

2012 yılında 2 yapım projesi kapsamında 2 ihale gerçekleştirilmiş, inşaat çalışmaları devam etmektedir.

2013 yılında 2 yapım projesi kapsamında 3 ihale gerçekleştirilmiş, 1'i 2014 yılında tamamlanmış, 2'sinin ise inşaat çalışmaları devam etmektedir.

2014 yılında 2 yapım projesi kapsamında 2 ihale gerçekleştirilmiş, 1'i 2014 yılında tamamlanmış, 1'inin ise inşaat çalışmaları devam etmektedir.



**İnşaatı Devam Eden-Tamamlanan Projeler**

**Tablo 3.**

Sıra No	Projenin Adı	Karakteristiği	Başlama ve Hedeflenen Bitiş Tarihleri	Tamamlanma Oranı
<b>1</b>	<b>2009H031940 Kampüs Altyapısı</b>			
	Kampüs Çevresinin Panel Çit ile Çevrilmesi	3.180 m	2010-2010	% 100
	Kampüs İçi Ana Yol Yapımı	2.500 m (18 m genişliğinde)	2010-2010	% 100
	Kampüs Altyapısı Tesisat Galerisi	3.200 m (2x2 ebadında)	2010-2011	% 100
	Kampüs Isı Merkezi	1.850 m <sup>2</sup> Merkezi ısıtma sistemi	2011-2012	% 100
	Kampüs İçi Ana ve Ara Yollar	-Ara yollar; 4810 m -Tretuvar, asfalt kaplama, Nizamiye; 2.500 m	2011-2013	% 100
	Çevre Düzenlemesi	70.000 m <sup>2</sup>	2013-2015	% 100
	Güvenlik Duvarı	3.180 m	2014-2014	% 100
<b>2</b>	<b>2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler</b>			
	Kütüphane ve Bilgi İşlem Merkezi	9.360 m <sup>2</sup>	2010-2013	% 100
	Merkezi Kafeterya	6.186 m <sup>2</sup>	2011-2013	% 100
	Kongre ve Kültür Merkezi	7.500 m <sup>2</sup>	2012-2014	% 97
	Mediko Sosyal ve Çarşı	4.000 m <sup>2</sup>	2013-2014	% 100
	Fen Edebiyat Fakültesi 1'inci Etap	10.000 m <sup>2</sup>	2013-2015	% 26
	Fen Edebiyat Fakültesi 2'nci Etap	11.000 m <sup>2</sup>	2014-2017	%50
<b>3</b>	<b>2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler</b>			
	Lojmanlar	76 daire 4 sığınak;10.500 m <sup>2</sup>	2010-2012	% 100
	Misafirhane ve Lojmanlar	48 daire ve 6.000 m <sup>2</sup>	2012-2014	% 91
<b>4</b>	<b>2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri</b>			
	Kapalı Spor Tesisleri	9.000 m <sup>2</sup>	2010-2013	% 100
	Açık Spor Tesisleri	- 5.000 seyircili futbol sahası - 2 tenis kortu - 1 basketbol - 1 voleybol - 1 halı saha - sosyal tesis 2.000 m <sup>2</sup>	2016-2016	-
<b>5</b>	<b>2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı</b>			
	Merkezi Araştırma Laboratuvarı ve Derslikler	6.000 m <sup>2</sup>	2010-2013	% 100

### 2.6.1 2009H031940 Kampüs Altyapısı

“Kampüs Altyapısı” projesine bağlı olarak; 2011 yılında ihalesi yapılarak yapımına başlanılan “Kampüs İçi Ana ve Ara Yollar” yapım işinin, 2015 yılı sonu itibariyle % 100’ü tamamlanmıştır.

“Kampüs Altyapısı” projesine bağlı olarak, 2013 yılında ihalesi yapılan “Çevre Düzenlemesi” yapım işi, 2015 yıl sonu itibariyle % 100’ü tamamlanmıştır.



**Resim 1. Kampüs Alanı**

### 2.6.2 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler

“Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak; 2012 yılında ihalesi yapılan 7.500 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “Kongre ve Kültür Merkezi” yapım işinin, 2015 yılı sonu itibari ile % 97'si tamamlanmış ve inşaat çalışmaları devam etmektedir.

“Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak; 2013 yılında ihalesi yapılan 10.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “Fen Edebiyat Fakültesi 1'inci Etap” yapım işinin, 2015 yılı sonu itibari ile % 26’sı tamamlanmış ve inşaat çalışmaları devam etmektedir.

Ayrıca, “Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak; 2014 yılında ihalesi yapılan 11.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “Fen Edebiyat Fakültesi 2'nci Etap” yapım işinin, 2015 yılı sonu itibari ile % 50’si tamamlanmış ve inşaat çalışmaları devam etmektedir.





**Resim 2. Kongre ve Kültür Merkezi**



**Resim 3. Fen Edebiyat Fakültesi 1'inci ve 2'nci Etap**



### 2.6.2.1 Hibe Kapsamındaki Yatırımlar



**Resim 4. Enstitü Binası**

Yurt Çimento San. ve Tic. A.Ş. tarafından yapımı üstlenilen Enstitü binası tamamlanmıştır.



**Resim 5. Kampüs Cami**



Türkiye Diyanet Vakfı tarafından yapımı üstlenilen Kampüs Cami'nin, inşaat çalışmaları devam etmektedir.



**Resim 6. Gazze Cami**

Muş Alparslan Üniversitesi Kalkındırma Vakfı tarafından yapımı üstlenilen Gazze Cami'nin inşaat çalışmaları devam etmektedir.

### **2.6.3 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler**

“Lojmanlar ve Sosyal Tesisler” projesi kapsamında, 2012 yılında yatırım programına dâhil olan ve 2012 yılında ihalesi yapılan “6.000 m<sup>2</sup> Misafirhane ve 48 Daire Lojmanlar”ın, yapım işi, 2015 yılı sonu itibari ile % 91'i tamamlanmış ve inşaat çalışmaları devam etmektedir.



**Resim 7. Misafirhane ve Lojmanlar**

#### **2.6.4 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri**

“Açık ve Kapalı Spor Tesisleri” projesine bağlı olarak 2010 yılında ihalesi yapılan 9.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “Kapalı Spor Tesisleri”nin inşaat çalışmalarına 2011 yılında başlanmış, 2014 yılı sonu itibariyle % 100’ü tamamlanmıştır.

Ayrıca, “Açık ve Kapalı Spor Tesisleri” projesine bağlı olarak 2014 yılında ihalesi yapılan 2.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “Açık Spor Tesisleri” çizim aşamasındadır.



**Resim 8. Kapalı Spor Tesisleri**

#### **2.6.5 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı**

"Merkezi Araştırma Laboratuvarı" kapsamında İleri Araştırma Makine Teçhizat Alımları yapılmıştır.

#### **2.6.6 2015H034340 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi**

"Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi" kapsamında; 2015 yılı içerisinde “Fen Edebiyat Fakültesi 2'nci Etap” projesi hazırlanmıştır.

#### **2.6.7 2015H034350 Muhtelif İşler**

"Muhtelif işler" kapsamında; “Bina Bakım-Onarım, Bilgisayar, Taşıt, Makine Teçhizat ve Mefruşat” ile ilgili mal ve hizmet alımları yapılmıştır.

#### **2.6.8 2015H034360 Yayın Alımları**

"Yayın Alımları" kapsamında 2015 yılı içerisinde Kütüphane Yayın Alımları yapılmıştır.



## **2.7 2015 YILI YATIRIM UYGULAMALARI**

### **2.7.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu**

2015 yılı yatırım programında, Üniversitemiz için 26.750.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan eklemeler sonucunda ödenek toplamı 34.089.987₺'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 21.041.025₺ harcama yapılmış, harcanmayan 13.048.962₺ ise yıl sonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneye oranı %62'dir.

### **2.7.2 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar**

Çok yıllık proje ödeneklerinin talep edilen düzeyde tahsis edilememesi; yatırımların tamamlanma sürecinin uzamasına ve yatırım maliyetlerinin her geçen yıl artmasına neden olmaktadır.

4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 62'nci maddesinin (I) fıkrasında; “21 ve 22'nci maddelerindeki parasal limitler dahilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin % 10'unu Kamu İhale Kurulu'nun uygun görüşü olmadıkça aşamaz” denilmektedir. Bu durum; Kamu İhale Kurulu'nun görüşü gereken hallerde, ihalelerin ve alımların yapılması sürecinde, zaman kaybına neden olmaktadır. Ayrıca aciliyet arz eden durumlarda yapılacak ihale ve alımlara engel teşkil etmektedir.

## **3. 2015 YILI PROJE UYGULAMALARI**

### **3.1 Devam Eden Projeler**

#### **3.1.1 Kamu Yatırım Projeleri**

##### **3.1.1.1 2009H031940 Kampüs Altyapısı**

“Kampüs Altyapısı” projesi kapsamında, 2015 yılı bütçesinden 2.500.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan eklemeler sonucunda ödeneğin toplamı 3.496.623₺'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 3.351.201₺ harcama yapılmış, harcanmayan 145.422₺ ise yıl sonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneye oranı %96'dır.

##### **3.1.1.2 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler**

“Derslik ve Merkezi Birimler” projesi kapsamında, 2015 yılı bütçesinden 15.000.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan eklemeler ve aktarmalar sonucunda ödeneğin toplamı 20.563.363₺'ye ulaşmıştır. “Derslik ve Merkezi Birimler” projesi kapsamında toplam 12.738.095₺ harcama yapılmış, harcanmayan 7.825.268₺ ise yıl sonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneye oranı % 62'dir.

##### **3.1.1.3 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler**

“Lojmanlar ve Sosyal Tesisler” projesi kapsamında, 2015 yılı bütçesinden 6.000 m<sup>2</sup> inşaat alanı için, 3.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 2.243.936₺ harcama yapılmış, harcanmayan 756.064₺ ise yıl sonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneye oranı % 75'dir.

### 3.1.1.4 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri

“Açık ve Kapalı Spor Tesisleri” projesi kapsamında, 2015 yılı bütçesinden 2.500.000₺ ödenek tahsis edilmiş, tahsis edilen ödenekten harcama yapılmamıştır.

### 3.1.1.5 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı

"Merkezi Araştırma Laboratuvarı" için, 2015 yılı bütçesinden ileri araştırma makine-teçhizat alımları kapsamında, 750.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödeneğin 172.659₺'si harcanmıştır. Harcanmayan 577.341₺ tutarındaki ödenek tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneye oranı % 23'tür.

*Tablo 4.*

Alınan Malzeme	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Büro Mefruşatı Alımları	750.000	16.567	%23
Diğer Mefruşat Alımları		5.192	
Laboratuar Cihazı Alımları		134.343	
Diğer Makine Teçhizat Alımları		4.243	
Laboratuar Gereçleri Alımları		12.313	
<b>Toplam</b>	<b>750.000</b>	<b>172.659</b>	<b>%23</b>

### 3.1.1.6 2015H034340 Çeşitli Ünitelerin Etüd ve Projesi

“Çeşitli Ünitelerin Etüd ve Projesi” için, 2015 yılı bütçesinden 100.000₺ ödenek tahsis edilmiş, tahsis edilen ödenekten harcama yapılmamıştır.

### 3.1.1.7 2015H034350 Muhtelif İşler

"Muhtelif İşler" için, 2015 yılı bütçesinden 2.600.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan ekleme ve aktarmalar sonucu ödeneğin toplamı 3.380.000₺'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 2.438.145₺ harcama yapılmış, harcanmayan 941.855₺ ise yıl sonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneye oranı %72'dir.

#### 3.1.1.7.1 Bina Bakım-Onarım Giderleri

2015 yılı bütçesinden binaların bakım ve onarım giderleri için, 194.000 ₺ ödenek tahsis edilmiş olup yapılan eklemelerle ödenek miktarı 974.000₺'ye ulaşmıştır. Ödeneğin 878.766₺'si harcanmış, harcanmayan 95.234₺ tutarındaki ödenek ise tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneye oranı % 90'dır.

**Tablo 5.**

Yapılan İşin Adı	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Hizmet Binası Bakım ve Onarım	974.000	878.766	% 90
<b>Toplam</b>	<b>974.000</b>	<b>878.766</b>	<b>% 90</b>

### 3.1.1.7.2 Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları

2015 yılı bütçesinden makine, teçhizat ve mefruşat alımları için, 2.000.000₺ ödenek tahsis edilmiş olup yapılan eklemelerle ödenek miktarı 2.660.834 ₺'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödeneğin 912.620₺'si; fakülte, enstitü, yüksekokul, meslek yüksekokulu ile idari birimlerin ihtiyacı olan hareketli iş makinesi, makine-teçhizat ve mefruşat alımlarına harcanmış, harcanmayan 1.748.214₺ tutarındaki ödenek ise tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı % 34'tür.

**Tablo 6.**

Alınan Malzeme	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Büro Mefruşatı Alımları	2.660.834	375.623	%34
Okul Mefruşatı Alımları		143.161	
Sosyal Tesis Mefruşatı Alımları		18.632	
Diğer Mefruşat Alımları		67.009	
Laboratuvar Cihazı Alımları		64	
İşyeri Makine Teçhizat Alımları		108.914	
Diğer Makine Teçhizat Alımları		77.390	
Atölye Gereçleri Alımları		18.826	
Tıbbi Gereçler Alımları		25.475	
Laboratuvar Gereçleri Alımları		77.526	
<b>Toplam</b>		<b>2.660.834</b>	

### 3.1.1.7.3 Bilgisayar Alımları

2015 yılı bütçesinden bilgisayar alımı kapsamında,2015 yılı bütçesinden 244.000₺ ödenek tahsis edilmiş olup yapılan eklemelerle ödenek miktarı 363.166 ₺'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödeneğin tamamı harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı % 100'dür.

**Tablo 7.**

Alınan Malzeme	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Bilgisayar Alımları	363.166	363.166	% 100
<b>Toplam</b>	<b>363.166</b>	<b>363.166</b>	<b>% 100</b>

#### 3.1.1.7.4 Taşıt Alımları

2015 yılı bütçesinden taşıt alımları için, 162.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenğin tamamı harcanmıştır. Harcamanın ödenğe oranı % 100'dir.

**Tablo 8.**

Alınan Taşıtın Cinsi	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Kara Taşıtı Alımları	162.000	149.371	% 92
<b>Toplam</b>	<b>162.000</b>	<b>149.371</b>	<b>% 92</b>

#### 3.1.1.8 2015H034360 Yayın Alımları

"Yayın Alımları" için, 2015 yılı bütçesinden kütüphane yayın alımları kapsamında 300.000₺, ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 96.989₺ harcama gerçekleşmiş, harcanmayan 203.011₺ tutarındaki ödenek ise tenkis edilmiştir. Harcamanın ödenğe oranı % 32'dir.

**Tablo 9.**

Yapılan İşin Adı	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	300.000	96.989	% 32
<b>Toplam</b>	<b>300.000</b>	<b>96.989</b>	<b>% 32</b>

### 3.2 TAMAMLANAN PROJELER

#### 3.2.2 Proje Tamamlanma Raporu

2015 yılı içinde tamamlanan projemiz bulunmamaktadır.

## ÖNERİLER

Üniversitemizin fiziki yapısının daha kısa sürede tamamlanabilmesi için, yatırım bütçe tekliflerindeki taleplerinin maksimum düzeyde karşılanması,

Kuruluş aşamalarını tamamlama sürecinde bulunan üniversiteler; kalifiye teknik ve idari personelin temininde zorluklar yaşadığından, bu kadrolara atanacak personelin özlük haklarının iyileştirilmesi veya akademik personele ödenen geliştirme ödeneğinden faydalandırılması,

Ödeneklere bloke konulmaması ve bloke edilen ödeneklerin serbest bırakılmasında esnek davranılması,

4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 62'nci maddesinin (I) fıkrasında; “21 ve 22'nci maddelerindeki parasal limitler dahilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin % 10' unu Kamu İhale Kurulunun uygun görüşü olmadıkça aşamaz” denilmektedir. Kuruluş aşamalarını tamamlama sürecinde bulunan üniversitelerin fiziki yapıları, kampüs altyapıları ve makine teçhizat ile diğer alımlar için aciliyet arz eden ihtiyaçları karşılamak üzere bu maddeler kapsamında yapılacak harcamaların, Kamu İhale Kurulunun görüşü olmaksızın, ödeneklerin en az % 50'sine kadar harcama izninin verilmesi şeklinde değiştirilmesi önem arz etmektedir.

Yukarıda belirtilen öneriler dikkate alındığı takdirde, daha etkin ve verimli hizmetlerin gerçekleşeceği öngörülmektedir.

**2015 Yılı Kamu Yatırımları Özeti**

**Kurum Adı : Muş Alparslan Üniversitesi**  
**Bütçe Türü : Özel Bütçe**

**Tablo 10.**

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2014 Yıl Sonu Kümülatif Harcama				2015 Yılı Program Ödenek (KBÖ)				2015 Yılı Revize Ödenek				2015 Yılı Başından Dönem Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme			
		Dış	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Dış	Öz Kaynak	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam		
Tarım																			
Madencilik																			
İmalat																			
Enerji																			
Ulaştırma - Haberleşme																			
Turizm																			
Konut																			
Eğitim	7		146.078.452				121.732.849					26.000.000						33.339.987	20.868.366
Sağlık																			
Diğer Kamu Hizmetleri	1		4.823.368				2.448.600					750.000						750.000	172.659
İktisadi																			
Sosyal																			
<b>Toplam</b>	<b>8</b>		<b>150.901.820</b>				<b>124.181.449</b>					<b>26.750.000</b>						<b>34.089.987</b>	<b>21.041.025</b>





## İLETİŞİM

Web : [www.alparslan.edu.tr](http://www.alparslan.edu.tr)  
E-mail : [strateji@alparslan.edu.tr](mailto:strateji@alparslan.edu.tr)  
Tel : 0 (436) 249 49 49  
Faks : 0 (436) 249 10 22  
Adres : Muş Alparslan Üniversitesi  
Güzeltepe Kampüsü, 49250/Muş